

# **«HEILE NOREGS FRUKTFAT»: SATsing OG SUKSESS MED FRUKT OG BÆR I SOGN OG FJORDANE**

Kristine Skarbø, Vestlandsforskning

Bygdeforskningsdagen, 5.november 2013, Trondheim



**WESTLANDSFORSKING**

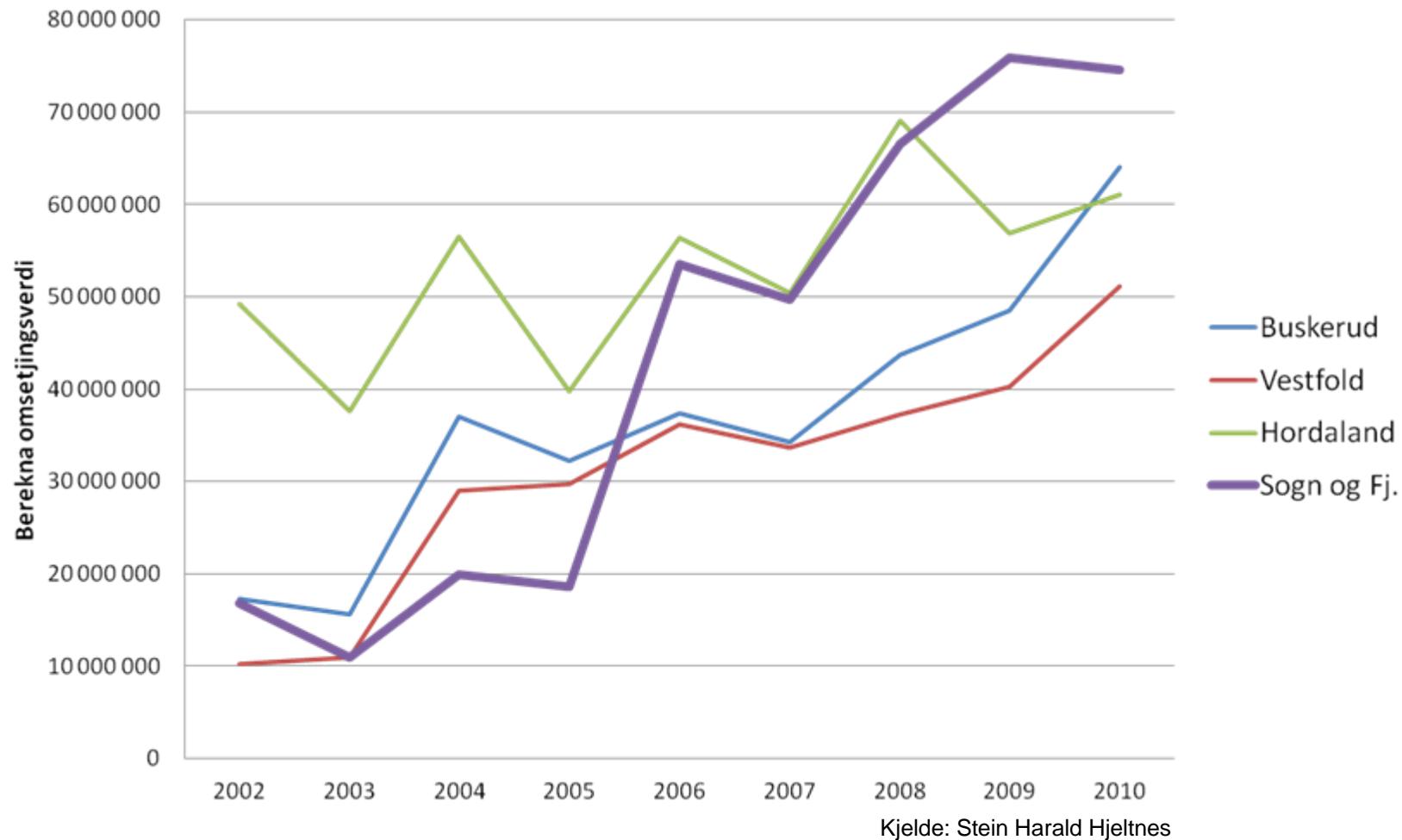
# Stoda for 15 år sidan

---

«*Det var mykje syting i miljøet og mykje klaging og mykje negative oppslag i avisene, og produksjonen her låg veldig dårlig an.*»

Intervju nr. 1

# Vareverdi av seks frukt- og bærartar, 2002-2010



# Problemstilling og metode

---

## **Problemstilling:**

Kva er det som har mogleggjort den positive næringsutviklinga innan frukt- og bærproduksjon?

## **Metode:**

Semi-strukturerte intervju med 19 aktørar knytte til frukt- og bærsektoren i fylket, innan forvalting, forsking og utvikling, produksjon og industri.

Ein del av det regionale VRI-prosjektet «Innovation in rural areas».

# Viktige faktorar

---

- Lagarbeid
- Innovasjon



*«Det begynte eigentleg med at kokken på  
sjukehuset i Førde var misfornøgd med varene  
han fekk frå Bama...»*

Intervju nr. 1

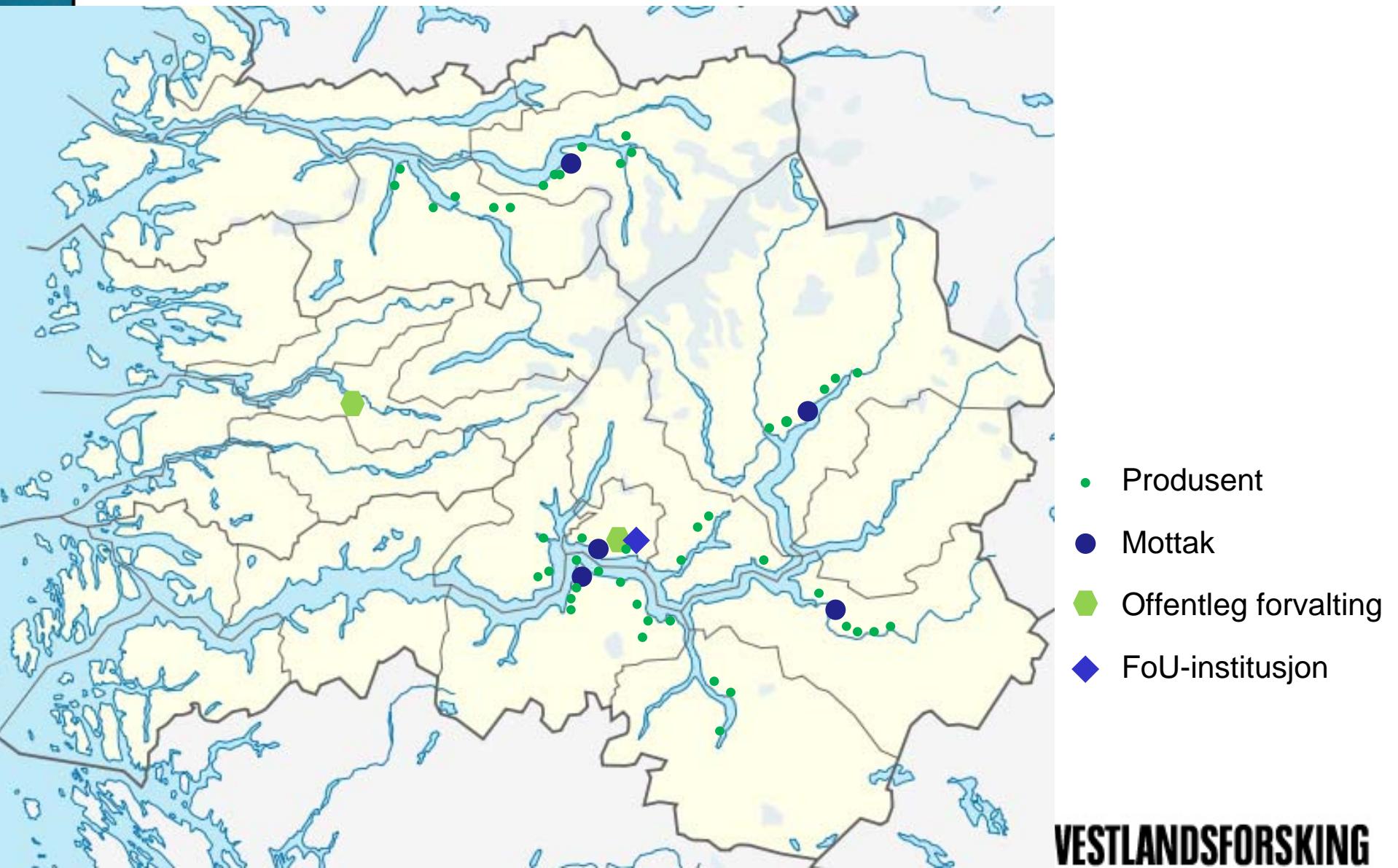
# «Bama-prosjektet» 2001-2004

---

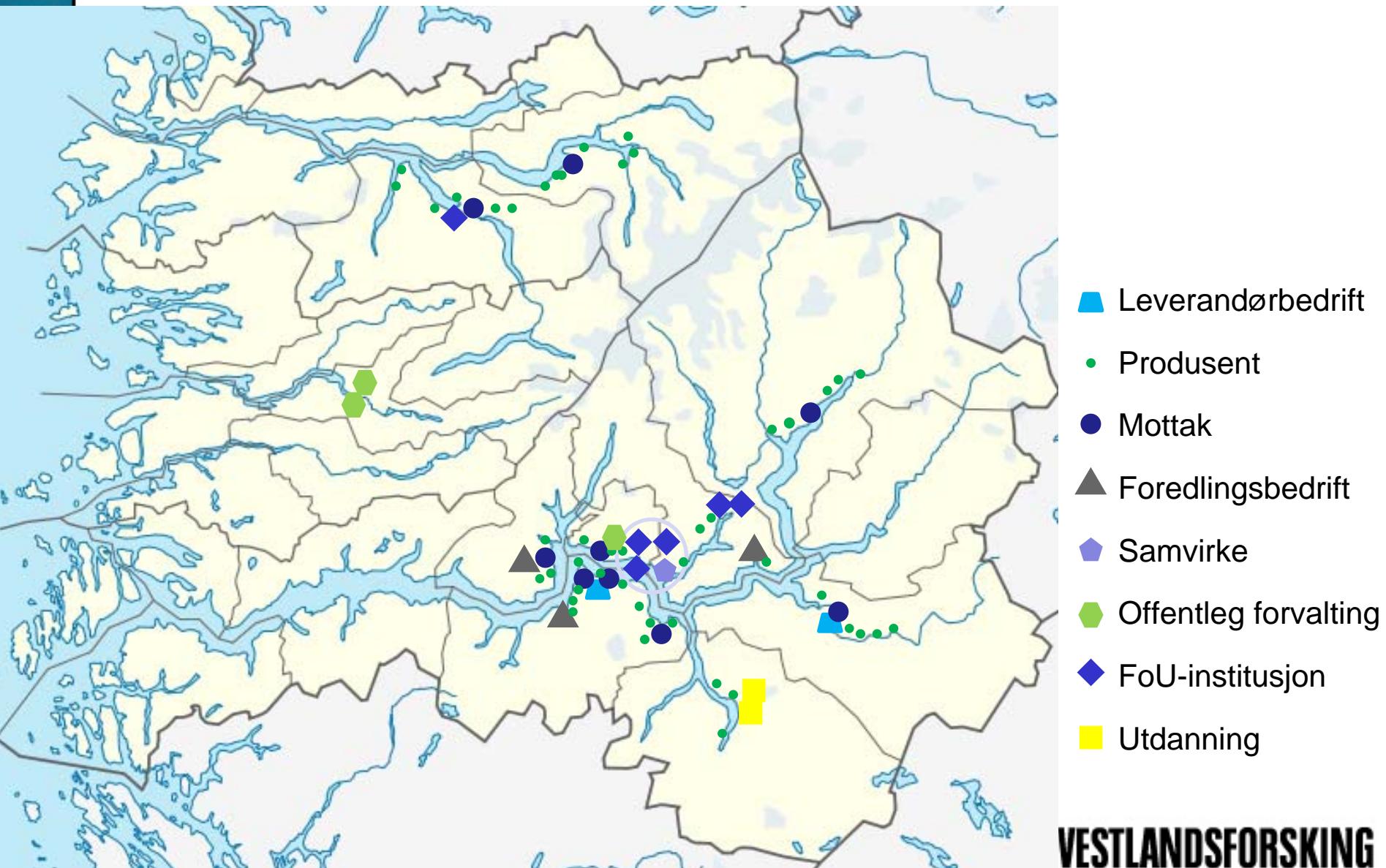
Auka verdiskaping i frukt- og grøntnæringa i Sogn og Fjordane

- Partnarar:
  - Grossist: Bama
  - Produsentorganisasjon: Gartnerhallen
  - Offentleg forvalting: Fylkeskommunen, Fylkesmannen
  - FoU: Bioforsk Njøs
  - Næringsprodusentar
- Finansiering: Utviklingsmidlar frå Kommunal- og regionaldepartementet
- Mål og strategi for utvikling av produksjonen
- Fokus på ferskvareproduksjon (til Bama)

# Programstyret for frukt og grønt, 2005-



# Arena frukt og bær, 2010-2013



# Innovasjonar

---

## Nye former for organisasjon og leiing

- Nettverksorganisering
- Reorganisering av mottak

### Nye innsatsfaktorar

- Bringebær: Glen Ample
- Moreller: fleire sortar
- Pære: Celina
- Tindved og svarthyll

### Nye prosessar

- Tunell/tak
- Traktorar som høver hagebruket
- Nye plante- og skjeringsmetodar
- Blanding, sortering, innfrysing, tining, pakking
- IT-kontrollsysteem

### Nye produkt

- Ferske bringebær
- Frosne bringebær i korger
- Jusar
- Pakking med identitet
- Opplevingar

### Nye marknader

- Ferske bringebær
- Frosne bringebær
- Kvalitetsutvikling på norsk morellemarknad – pris og volum
- Eksport av moreller
- Frukt-turisme

*«Først og fremst må vi samarbeide fullt ut for å få til noko. For vi kan ikkje sitje på gjerdet og vente. Her lyt vi på ein måte prøve og feile, og så løyse dei utfordringane vi står ovanfor. Vi kan ikkje vente til det perfekte er oppfunne, for det blir det aldri.»*

Intervju nr. 9

# Kva er nøklane som ligg bak suksessen?

---

## **Nettverksarbeid:**

- Regionalt nettverk med robust, tett struktur
- Brei koalisjon: produsentar, fruktlager, FoU, forvalting, bedrifter
- Relativt uhierarkisk – jordnært og ambisiøst
- Samarbeidsånd – saman er vi sterkare
- Kompletterande kompetanse
- Felles mål og satsingar
- Nettverk også utanfor fylket



# Kva er nøklane som ligg bak suksessen?

---

## **Nettverksarbeid:**

- Regionalt nettverk med robust, tett struktur
- Brei koalisjon: produsentar, fruktlager, FoU, forvalting, bedrifter
- Relativt uhierarkisk – jordnært og ambisiøst
- Samarbeidsånd – saman er vi sterkare
- Kompletterande kompetanse
- Felles mål og satsingar
- Nettverk også utanfor fylket

## **Innovasjon:**

- Medvit: fokus på kunnskaps- og forskingsbasert utvikling
- Kompetanse: dyktige, driftige folk
- Ressursmobilisering: folk, teknologi, finans
- Marknadsutvikling
- Identitet: næring bygd på unik natur og kulturhistorie
- Entusiasme: suksess som inspirerer



*«Rangfantane, altså, desse her kranglefantane. Dei er det alltid ein del av. Alt er gale. Men dei må no berre halda på, men dei blir ignorerte. Dei blir jo teke omsyn til viss dei har gode forslag å koma med. Men i hovudsak så skal ein jo dyrka ting rundt å gjera noko bra. Og ein må sørgra for at det går såpass bra og at me ikkje tek meir risiko enn at me kan handtera det. Då får du denne positive spiralen, og då går det ikkje an å dyrka syt og klaging og elendighet.»*

Intervju nr. 15

# Konklusjon

Eit sterkt fokus på lagarbeid og innovasjon har medverka til satsing og suksess innan frukt og bær i Sogn og Fjordane.





Takk for  
merksemda!

Kontakt:  
**Kristine Skarbø**  
**ksk@vestforsk.n**